

Helden des Mittelstands – Teil 76

Nicolas Korte

Geschäftsführer, Etabo
Energietechnik und Anlagenservice



1 Das Problem

Seit mehr als 40 Jahren errichtet der Anlagenbauer Rohrleitungen für neue Kohlekraftwerke. Mit der Energiewende bricht ihm das Geschäft weg.

50

Millionen Euro **Umsatz** hat der Anlagenbauer und Servicetechniker zuletzt gemacht; das ist doppelt so viel wie vor vier Jahren.

2 Die Lösung

Der Mittelständler ändert sein Geschäftsmodell und spezialisiert sich auf die Wartung und Reparatur von Anlagen und Maschinen bei Energieversorgern. Die Dienstleistungen bietet das Bochumer Unternehmen auch neuen Kunden aus der Chemie-, Lebensmittel-, Papier- und Stahlindustrie an. Außerdem erweitert es sein Angebot um den Bau, die Montage und Wartung von neuen Anlagenteilen, etwa von Armaturen.

3E Die Umsetzung

Korte und sein Mitgeschäftsführer Alexander Kluge stellen neue Mitarbeiter ein, die sich mit dem Servicegeschäft für Industrieanlagen in den verschiedenen Branchen auskennen. Sie kaufen kleine Spezialfirmen für Armaturentechnik dazu. Innerhalb von vier Jahren verdoppelt sich die Zahl der Mitarbeiter von Etabo Energietechnik an zehn Standorten auf knapp 300. Aus 25 Kunden sind inzwischen mehr als 400 geworden.

FOTO: FR